

COMPTE-RENDU DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE
samedi 26 juin 2004 à 10 h
Au Forum 104 rue de Vaugirard 75006 Paris

Présents : 41 - Représentés : 42

Ordre du jour :

- 1 – Bilan moral
- 2 – Bilan financier
- 3 – Perspectives 2004-2005
- 4 – Questions diverses

1 - Bilan moral

Cette année 2003-2004, après « l'explosion » connue l'année dernière, se signale par un bon maintien du nombre des adhérents ! Nous étions passé de 148 à 252 adhérents, grâce au développement du Cours en Ligne ; ce chiffre a légèrement progressé pour atteindre **266 adhérents**.

La répartition s'établit ainsi :

Cours en ligne : 128 ; Cours de Niveau 1 : 39 ; Cours de Niveau 2 et Etude de textes : 85

Commentaire des chiffres :

Le CEL (Cours en ligne), désormais proposé sur deux années universitaires, est accessible deux fois par an : en octobre et en février. On constate que l'inscription pour une année universitaire est plus favorable que pour une année civile... Deux à trois fois plus d'inscriptions ont lieu en octobre (124) par rapport à février (40) et, alors qu'il y a de nombreux « abandons » pour les sessions de février (27), il n'y en a beaucoup moins - surtout proportionnellement... - pour la session d'octobre (17) !

Il est malheureusement impossible de savoir pour quelles raisons ces étudiants abandonnent car aucun d'eux n'a jamais répondu aux messages interrogatifs que nous leur envoyions... En revanche, les quelques rares qui ont répondu ont accepté de « redoubler » ou de « rattraper » lors d'une session suivante, arguant le plus souvent, tout simplement, d'un manque de temps ou d'organisation.

Jusqu'à maintenant, nous n'avons eu que des compliments et félicitations, tant sur le contenu que sur la forme de ce cours, jugé d'une grande richesse d'informations et de réflexion !!

Le cours de Niveau 1 a connu une audience en baisse (39 contre 51), un peu comme il y a deux ans mais en moins « grave » (25 contre 50 l'année précédente)... sans qu'on sache expliquer vraiment pourquoi ! C'est cependant un peu inquiétant pour l'année à venir car nous avons bénéficié, la rentrée passée, du formidable « coup de pub » que représentait la venue à Paris du Dalai-lama : 3.000 dépliantes avaient été distribués à cette occasion et les inscriptions au Niveau 1, qui plafonnaient à 19 inscrits début octobre, ont pu grimper jusqu'à 39 le lendemain du départ de SSDL... Nous espérons que des personnes intéressées l'année passée, mais qui nous ont connu « trop » tard, s'inscriront en septembre de cette année 2004 !

Les cours de Niveau 2 et Etude de textes : les inscriptions aux cycles complets, effectuées en début d'année, ont été de 22 pour les Etudes de textes et 44 pour le Niveau 2 (ils étaient respectivement de 36 et 33 l'année passée), mais nombreuses ont été les personnes à venir ponctuellement, pour une ou plusieurs séances, voire pour toutes... ce qui, quasiment, double le nombre de participants réels : 40 pour les Textes et 80 pour le Niveau 2. Chiffres a peu près stables pour les Etudes de textes, mais en nette augmentation pour le Niveau 2 par rapport à l'année dernière (une cinquantaine de participants réels à l'époque).

Cette haute fréquentation a failli poser problème quand le cours avait lieu dans la salle Annexe (école Saint-Nicolas), trop petite et mal adaptée... L'avantage, c'est que nous avons pu obtenir du Forum que, désormais, nous disposerions uniquement (ou presque...) de cette salle des Glycines (10 samedis sur 12, l'année prochaine, et 2 à la Bibliothèque) ! Alors, s'il vous plaît, continuez de venir aussi (ou plus) nombreux...

Ce qui explique en grande partie cette hausse de la fréquentation ponctuelle, c'est les tarifs que nous avons proposés, qui ne privilégiaient pas les inscriptions aux cycles... Le Conseil d'Administration a donc décidé de rétablir la situation qui était la nôtre antérieurement, en distinguant trois tarifs : cycle (16 euros la séance), une séance pour adhérents (18 euros la séance) et une séance pour non-adhérents (20 euros la séance), ce qui sera plus « juste » !

Les stages à Aix en Provence se sont poursuivis cette année, mais avec un succès moindre : une douzaine de participants, pour la meilleure séance (contre une vingtaine l'année passée)... 3 pour la « pire » (on ne dira pas qui elle concerne !!).

Nous proposons cette année des Etudes de textes, contre, l'année précédente, une version adaptée du cours de Niveau 1. Il ressort de la dernière séance que les participants, là aussi, préfèrent nettement des cours généraux, thématiques et/ou historiques, beaucoup plus que la confrontation à des textes qui sont souvent d'un abord difficile et déconcertant... On tiendra compte de ces remarques pour la suite de ce programme, l'année prochaine et nous reviendrons à des thèmes plus généraux.

La création d'un Niveau 3 – « séminaires » - n'a pas rencontré le succès espéré... Nous n'avons eu aucune inscription, ni même de demandes réelles de renseignements !

Cela n'empêche pas que nous persistions dans notre proposition – qui est essentielle vis-à-vis des objectifs de l'UBE – et nous espérons que ce nouveau programme, que nous avons réétudié et précisé, aura plus de succès l'année prochaine...

En ce qui concerne le développement de nos activités et la « visibilité » croissante de l'UBE :

Notre site internet reste une référence sur le Web, avec une fréquentation en hausse régulière : entre 200 et 250 visiteurs par jour ces trois derniers mois, contre 150 à 180 l'année passée, à la même période.

Le Micro-Hebdo, mis à jour tous les 15 jours, est désormais envoyé à 1.600 « abonnés » contre 900 en juin de l'année dernière. Mais il reste consulté par environ 400 personnes chaque quinzaine...

Après la présentation du Bilan moral, l'Assemblée Générale vote le quitus à l'unanimité, moins une abstention.

2 – Bilan financier

Pour l'exercice comptable de cette année universitaire 2003-04 :

le montant des recettes est de :+ **56 908,65 €** + 48 834,24 € l'année dernière
celui des dépenses courantes de :- **18 476,86 €** - 21 788,48 € l'année dernière
le solde positif a donc été de :+ **38 431,79 €** + 27 045,76 € l'année dernière

Ce solde positif a permis de financer le salaire du Directeur (désormais employé sous la forme d'un CDI à 75%) ainsi que des droits d'auteur pour les concepteurs et rédacteurs du Cours en Ligne, pour un montant total de :- **31 650,46 €** - 25 360,07 € l'année dernière

Le résultat de l'exercice est donc de :+ **6 781,33 €** + 1 685,55 € l'année dernière

Il est à noter que, depuis quatre ans, nos dépenses de fonctionnement (location de salles, frais de courrier, téléphone et Internet, photocopies, frais de transport des intervenants extérieurs, etc.) sont stables (voire diminuent...) et représentent **± 20.000 €** par an.

La succession de ces bons résultats financiers (et une gestion raisonnable de « bon père de famille »...) a permis d'accumuler plusieurs années de bénéfices. Du coup, la trésorerie de l'UBE se monte aujourd'hui à environ **30.000 €**, ce qui représente une année de salaire d'avance assurée...!

Notre objectif est de continuer, bien sûr, à générer non seulement autant de recettes que cette année (afin de pouvoir continuer à payer un salaire et des droits d'auteur) mais à les augmenter encore, si possible, par d'autres sources de financement. Car il est indubitablement temps d'envisager, aussi, la rémunération de nos intervenants qui, depuis la création de l'UBE, il y a huit ans et demi, ont toujours accepté d'intervenir bénévolement !!

Après la présentation du Bilan financier, l'Assemblée Générale vote le quitus à l'unanimité, moins une abstention.

3 – Perspectives et développement

Nous avons déjà évoqué, l'année dernière, le projet de création d'un CD-Rom.

L'objectif est de présenter le bouddhisme avec plusieurs entrées de lecture correspondant à différents types de publics : collégiens, universitaires, enseignants, etc. Chacun pouvant ainsi trouver l'information qu'il recherche, sous une forme agréable et simple. Un CD-Rom est un matériel assez facile à réaliser techniquement, peu onéreux, et qui pourrait être une « vitrine » pour l'UBE et un outil pédagogique susceptible de faciliter nos contacts, notamment, avec des Centres de pratique. Ce CD-Rom (qui contiendrait beaucoup d'informations de fond, de la documentation, une base de données, etc.) pourrait également intéresser les bibliothèques municipales, les centres de documentation des collèges et lycées, être un outil pour les formateurs...Ce ne serait donc pas un CD-Rom « ludique » mais un outil représentatif de ce que l'UBE propose. Ce projet n'est pas abandonné mais le temps a manqué pour y travailler de façon substantielle et efficace. Il demandera sans doute plus de temps que ce que nous avons envisagé au départ !

Autre projet, récurrent depuis plusieurs années : la publication de nos cours... dont nombre d'étudiants souhaiteraient disposer. Là aussi, le projet n'a pas été abandonné et plusieurs solutions ont été envisagées.

Le plus simple aurait été que l'UBE publie elle-même des « Cahiers » - de type « revue universitaire » - regroupant tout ou partie des cours donnés. Mais les tarifs d'une impression sont très élevés et demanderaient, surtout, un investissement de départ qu'il est dangereux d'envisager si l'on veut poursuivre une gestion « de bon père de famille » ! Il conviendrait de « bloquer » plusieurs milliers d'euros pour l'impression de 1.000 volumes et les bénéfices ne commenceraient qu'après la vente de 700 numéros ! Les coûts sont plus élevés si le nombre d'exemplaires est moindre. Or, l'UBE ne compte « que » 250 adhérents-étudiants. Faites vous-mêmes le calcul !! Il faudrait plusieurs années avant de simplement rentrer dans nos frais.

Nous avons aussi envisagé la co-édition, avec un éditeur « bouddhiste » comme les éditions Dharma ou Kunchab, etc. Mais, dans ce cas, ni l'UBE ni les auteurs ne seraient plus « propriétaires » de ces publications, ce qui peut se révéler gênant ! Reste donc une troisième possibilité, plus simple mais moins porteuse vers l'extérieur (moins « prestigieuse » pour permettre à ces Cahiers de figurer, par exemple, dans des librairies ou des bibliothèques... ce qui était, aussi, un des buts de telles publications) : les volumes simplement photocopiés, comme l'étaient en leur temps les « transcripts de conférence ». On peut, cependant, envisager une mise en page, un format et une reliure de qualité, qui permettraient de « valoriser » ces éditions de « moyenne gamme ». Nous verrons s'il est possible de proposer une présentation de type A5 (½ A4), plus proche d'un format livre et plus valorisante.

Nous avons proposé à nos intervenants de cette année la signature d'un contrat d'auteur, pour ceux qui nous fourniront un texte correspondant à leur intervention, et nous disposerons ainsi, dans les mois qui viennent, de documents qui permettront de travailler « sur pièces » plutôt qu'abstraitement. Tous les intervenants n'ont pas accepté de signer ce contrat car ils souhaitent publier leurs textes par ailleurs, mais certains nous ont déjà fait part de leur accord.

Autre nouveauté prévue : un « Espace adhérents » sur Internet, évoqué en première page de « la Lettre de l'UBE » publiée en juin.

Il s'agit d'offrir un service plus « ciblé » que sur le site général et destiné à nos adhérents – et, peut-être, à des personnes qui n'adhéreraient à l'UBE que pour en bénéficier.

La « bibliothèque virtuelle », surtout, vise à pallier le fait que nous disposons d'ouvrages peu accessibles (voire introuvables) et que notre manque de locaux ne permet pas d'envisager la mise en place d'une « Bibliothèque de prêt ». Nous pourrions ainsi, au moins, vous offrir l'accès à des extraits significatifs d'un choix « judicieux » d'ouvrages importants, reproduits dans les limites autorisées par la loi (20 pages pour les ouvrages de moins de 150 pages, 20% au-delà) . Il serait bon également d'offrir à nos étudiants la présentation d'ouvrages nouvellement parus ainsi que des bibliographies thématiques commentées.

Quelques pages déjà existantes – cartes et iconographies - faisaient partie de projets d'extension du site général... que nous avons finalement décidé de dédier à nos seuls adhérents. Il n'a pas semblé utile d'alourdir le site général actuel.

Idem pour les « Questions-réponses », généralement assez « pointues », qui émanent notamment des étudiants du Cours en Ligne – dont il est dommage de ne pas faire profiter l'ensemble de nos adhérents - ou d'Internauts « éclairés ». Elles nécessitent généralement des connaissances déjà approfondies des différentes écoles – comme nous les présentons dans nos cours – et ne seraient guère accessibles au « grand public » !

Enfin, le projet de « Forum » (dont les aspects purement techniques sont étudiés actuellement par l'un de nos administrateurs, spécialiste des questions informatiques) permettraient, via Internet, de développer les échanges avec nos enseignants, échanges qui n'ont généralement pas la possibilité d'avoir lieu à l'issue des cours, faute de temps - et notamment parce qu'on n'a pas pu « digérer » les informations transmises !!

Signalons aussi que nous étudions la possibilité de rendre accessible sur Internet l'enregistrement de certains cours. Il « suffirait » de disposer d'un matériel d'enregistrement numérique adéquat, simple d'utilisation et commercialement « résistant » aux phénomènes de mode (celui que nous utilisons les années précédentes est, non seulement, tombé en panne mais se révèle, en plus, déjà obsolète...). Cela ne figure pas dans nos priorités mais un étudiant, qui étudie ce sujet pour un centre bouddhiste important, nous a proposé de nous faire profiter de ses recherches... A suivre, donc !

Cela dit : il y a le risque de « pénaliser » ainsi les adhérents non-internautes...

La solution la plus simple serait d'envisager la reproduction sur papier de ces pages Internet, mais celles-ci ont un coût, bien évidemment, et faire payer à certains ce que nous offrons gratuitement à d'autres – uniquement parce qu'ils n'ont pas la possibilité de se connecter à Internet – pose un cas de conscience... On pourrait peut-être envisager un « abonnement » spécifique à ce service, modique, pour tous ceux qui souhaitent bénéficier d'un code d'accès ou des documents papier ; modique mais suffisant pour répartir sur l'ensemble des bénéficiaires le coût des documents papier fournis aux non-internautes... La question doit être débattue avec vous et nous vous proposons de nous faire part de vos remarques et suggestions !

Questions des participants :

Question 1 : Les documents que vous souhaitez publier, comme les cours, seront-ils réservés aux seuls adhérents ou disponibles au grand public ?

Réponse de Dominique Trotignon : L'UBE, association régie par la loi de 1901, ne peut faire de publicité pour ses « productions » sous peine d'être considérée comme une société commerciale. Nous pouvons donc présenter nos documents sur notre site internet mais pas faire de publicité « commerciale » ni les vendre en librairie.

Question 2 : Comment font les Centres bouddhistes qui publient eux-mêmes ?

Réponse de Philippe Cornu : Ils disposent généralement de beaucoup plus d'argent que nous et, surtout, créent souvent leur propre maison d'édition. Celle-ci constitue alors une structure indépendante et permet de ne pas considérer le Centre lui-même comme une entité commerciale !

Question 3 : L'UBE ne pourrait-elle pas créer un CEL dans une langue étrangère ?

Réponse de Dominique Trotignon : Les sites en anglais sont très nombreux... Ce qui nous paraît important c'est l'échange d'informations qui se fait dans notre langue. De plus, notre CEL fait 800 pages, ce serait long et coûteux à traduire !

Pierre Floirac : Néanmoins cette éventualité reste ouverte, il faut y penser même si ce n'est pas une priorité. Actuellement c'est trop tôt, il nous faudrait deux salariés de plus et se positionner sur des langues où rien n'existe encore.

Dominique Trotignon : Nous pourrions en revanche recenser les cours qui existent déjà, les indiquer sur notre site et demander à ces organismes de créer des liens internet réciproques avec nous.

Question 4 : En ce qui concerne les documents « offerts » sur le nouveau site « adhérents », ne pourrait-on pas « jumeler » un étudiant qui a accès à Internet avec quelqu'un qui ne l'a pas, afin de lui fournir les pages. Cela renforcerait des liens amicaux et d'étude ...

Réponse de Dominique Trotignon : C'est une très bonne idée !! Les étudiants des cours en salle n'ont pas encore accès à « www.bouddhisme-universite.net », qui leur sera accessible avec un code, à la rentrée, mais c'est une solution qu'il faudra proposer dès les premiers cours, l'année prochaine...

Réponse d'Elisabeth Blondeaux : Rappelons aussi qu'il y a désormais des accès Internet dans la plupart des bibliothèques publiques, chacun peut donc s'y connecter.

Question 5 : Ne manque-t-il pas, à l'UBE, des cours approfondis sur chacune des écoles bouddhistes ?

Réponse de Dominique Trotignon : C'est un aspect que vient « corriger » la création du Niveau 3 ! Nos cycles 1 et 2 permettent déjà un bon approfondissement mais nos intervenants sont très occupés, à la limite de leur disponibilité... Le Niveau 3 ne pourra avoir lieu l'année prochaine qu'en semaine, et seulement pour 10 séances sur l'année, car toutes les salles du Forum étaient déjà occupées...

Autres projets et annonces

Colloque bouddhisme et philosophie

Après plusieurs tentatives, le Collège International de Philosophie a accepté l'organisation conjointe d'un colloque avec l'UBE sur le thème « Bouddhisme et philosophie »...

Nous ignorons encore à ce jour à quelle date il aura lieu (printemps ou automne 2005), mais nous vous tiendrons informés !

Colloque inter-religieux :

Depuis trois ans, Philippe Cornu, Fabrice Midal, Eric Rommeluère et Dominique Trotignon, participent chaque mois à des échanges inter-religieux avec Dennis Gira (sous-directeur de l'Institut des Sciences et Théologie de la Religion de l'Institut catholique de Paris), Paul Magnin (professeur au Centre Sèvres, facultés jésuites de Paris), un père dominicain, Thierry-Marie Couraud, et un journaliste de « double appartenance » chrétienne et bouddhiste, Eric Vinson. Nous envisageons de parfaire ces échanges, jusque là « privés », par l'organisation d'une rencontre publique, peut-être sous la forme d'un colloque, qui pourrait avoir lieu au printemps 2005.

Rencontre avec des maîtres chinois

Nous avons été sollicités pour « inviter » des moines chinois, de Chine populaire continentale de la région de Wuhan, qui viendraient en France en septembre ou octobre prochain. Cette invitation est purement formelle et doit simplement leur permettre d'obtenir les visas nécessaires : l'organisation de ce voyage et les frais sont pris en charge par une association basée en France...

Une rencontre est envisagée, peut-être début octobre, en collaboration avec des enseignants de l'INALCO et de l'Institut Ricci (lié à la congrégation jésuite). Cette rencontre pourrait d'ailleurs avoir lieu au Centre Sèvres (faculté jésuite de Paris) près de Sèvres-Babylone...

Ce serait l'occasion – assez rare – de discuter avec des représentants actuels de ce bouddhisme assez méconnu... mais on ignore totalement la « qualité » de ces moines !! Cela dit, il faut s'attendre au pire (des délégués du gouvernement communiste...) comme au meilleur (des bouddhistes fervents et très engagés...). On vous tiendra au courant en temps utile !

5 – Divers

Journée « portes ouvertes » du samedi 18 septembre au Forum, salle « les Glycines »

Il faut inciter toutes les personnes à venir à cette journée conviviale et à en parler autour d'elles. Tous les bénévoles susceptibles de venir nous aider à accueillir les visiteurs seront les bienvenus ... car nous avons toujours besoin d'aide !

Cette Journée tombe aussi à la même date que le **week-end « Tibet » à la pagode de Vincennes**. L'UBE y disposera d'un stand, pour les deux jours.

Tous ceux qui souhaiteraient et pourraient nous aider lors de ces deux journées peuvent contacter :

=> Maryse Makarévitch (Tél. 01.45.40.65.09 ou 02.37.29.74.03), pour la Journée au Forum

=> Pierre Floirac (Tél. 01.48.00.97.36 ou 06.07.05.23.59), pour le week-end à la Pagode de Vincennes.

Mise à jour de la rubrique « Agenda » de notre site internet :

Elisabeth Blondeaux, responsable de la mise à jour de cette rubrique, rappelle que cet « Agenda » est la rubrique du site la plus fréquentée du site de l'UBE, après le « Micro-Hebdo ». Il faut aller chercher les informations sur les brochures et les sites web des différents centres. Trois personnes aident actuellement Elisabeth, mais même à quatre cela se révèle insuffisant ! Si certains adhérents veulent bien aider à la mise à jour de la rubrique (1 h ou 2h de « travail » par mois) ils peuvent contacter directement Elisabeth : 01 30 71 97 86 ou e.blondeaux@noos.fr.

L'ordre du jour étant épuisé, la séance a été levée à 12 h.